



Asociación Sindical de Personal Académico y  
Administrativo de la Universidad de Guanajuato

otorga la presente

# CONSTANCIA

a:

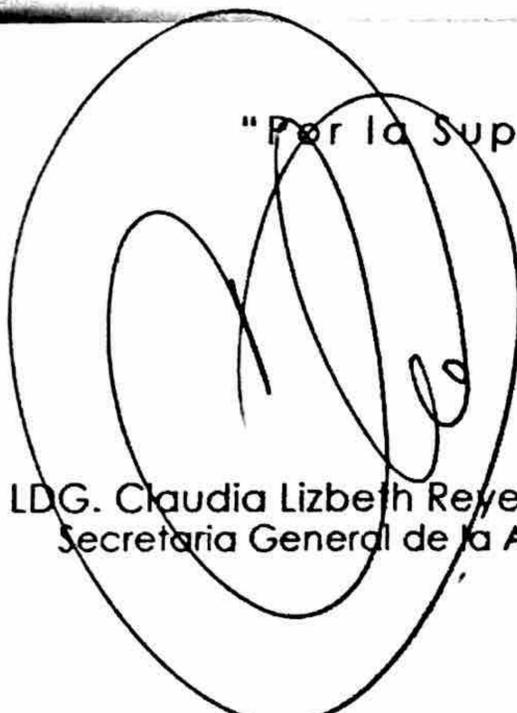
**Maestro Rafael Guzmán Cabrera**

Por su propuesta "Propuesta colectiva de  
Campus Irapuato-Salamanca sobre pensiones y jubilaciones." en las

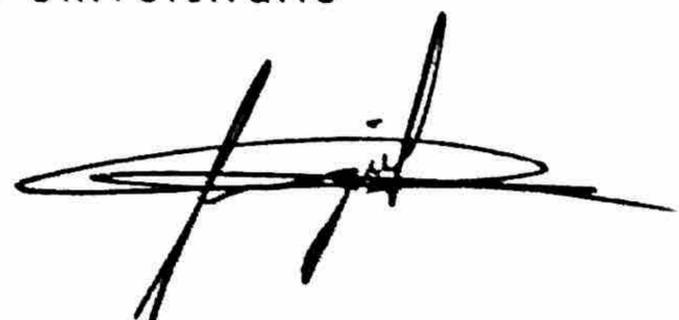
***"Mesas de trabajo para la formulación de la contrapropuesta  
de un fondo de fortalecimiento del Sistema de Pensiones  
y Jubilaciones de la Universidad de Guanajuato",***

llevada a cabo en el Estado de Guanajuato, el 8 de marzo de 2017.

"Por la Superación del Trabajador Universitario"



LDG. Claudia Lizbeth Reyes Montúfar  
Secretaria General de la ASPAUG



MC. Miguel Ángel Ortiz Gil  
Secretario de Organización de la ASPAUG